

督查督办工作通报

第 2 期

党政办公室

2022 年 10 月 11 日

制度建设督查情况通报

根据工作安排，9 月 27 日至 29 日，在市委常委、副校长陈范华的带领下，由党政办公室牵头，会同机关党委、财务处、审计处、学科建设与发展规划处五个部门相关人员组成督查组，采取部门自查与督查组抽查相结合的方式，对各部门制度建设工作进行了专项督查。具体督查情况如下：

一、基本情况

督查组分为三个小组，分别由机关党委书记郭晓黎、财务处处长胡亚会、审计处处长张锐任组长，在各部门自查的基础上，抽取了 11 个部门进行现场督查。督查组通过听取汇报、座谈交流、查看资料等，深入了解了各部门制度建设工作推进情况，包括各部门牵头的基本制度建设情况、工作制度和部门规章的清理情况以及遇到的问题 and 困难等，重点对基本制度的新建和修订情

况进行了检查，并听取了各部门对制度建设的意见建议。

从督查情况看，各部门都能按照要求推进制度建设工作，目前人事部、审计处、后勤保障服务部、国有资产管理处、采购与招标中心、图书馆（档案馆）等部门已经完成自身牵头的基本制度建设工作，其余部门预计都能在年底前如期完成此项工作，工作制度、部门规章也在有序建设中，总体进展情况良好。

（一）高度重视，专人负责

组织部、教学部等部门高度重视制度建设工作，多次召开部门专题会议研究部署此项工作，由负责人亲自抓或是指定一名副处长专门负责部门制度建设，同时要求各科室充分知晓此项工作的重要性，各自牵头梳理本科室制度，建立任务清单，罗列进度安排，按期有序推进，确保按时完成本部门制度建设任务。

（二）充分调研，多方征求意见

学工部、人事部等部门围绕制度建设工作要求，由部门负责人带头进行多次调研，并组织各科室对拟定制度初稿逐条研究修订，同时通过线上 OA 协同和线下座谈的方式广泛听取意见建议，充分论证、反复斟酌，不断优化工作流程、完善相关程序，增强了制度建设的科学性、民主性。

（三）广泛借鉴，学以致用

在制度的建设过程中，学科建设与发展规划处结合学校“对标竞进”活动的开展，通过交流考察、邀请专家来校指导等各种方式，广泛学习校外单位尤其是兄弟院校的先进经验，不断转变思想、更新观念，对标先进做法，寻找自身差距，把学习成果转

化为推动制度建设的动力，为制度建设的有效开展提供了有力支撑。

二、存在问题

（一）对制度建设的指导性文件学习理解不够

1. 个别部门对制度相关名称，如“规程”的定义、形式、与“办法”的区别等理解不到位。
2. 对某些基本制度的层级属性问题及建设主体的归属、所涉业务的归属问题把握不清。
3. 对制度的上会审定决策程序了解不清楚。

（二）制度建设的系统性推进不协调、不同步

1. 学校章程须经省教育厅审核后发布，与学校其他制度的建设在时间上未能做到先行后续，其他制度的参照性不足。
2. 部分基本制度的上位文件正在修订中，暂未出台，制度的制定缺乏参照依据。
3. 个别部门基本制度和制度的建设顺序未理顺，影响制度建设进展。

（三）制度建设过程中收到的反馈不充分

1. 个别制度形成过程中论证不充分、听取意见建议不足，不利于制度的完善。
2. 个别制度制定周期较短、运行时间不长，效果有待检验。

（四）基本制度清单有待进一步丰富

个别部门的基本制度不够完善，需要根据工作实际进一步加以丰富。

(五) 制度的存档方式需要进一步完善

现行制度与作废制度的归档需要做出更加明确的区分标识，以便快速查询、保存。

三、工作建议

1. 加强制度建设的学习和研究。各部门要认真学习学校规章制度管理办法及相关规定，深刻理解制度建设的内涵、目的、意义，了解制度的基本属性、建设流程，加强制度教育、培训，做好制度普及工作，进一步强化制度意识，增强制度自觉。

2. 强化制度建设推进措施。对尚未完成的基本制度，要找准症结，及时制定落实整改措施，推动问题整改到位，按照制度建设工作部署在年内全面完成今年制度建设工作；做好制度建设持续监控，强化跟踪督办，严格落实年度考核中关于制度建设的工作要求，推动工作落实。

3. 抓好制度建设执行和落实。制度建成后，各部门要抓好宣传贯彻落实工作，提升师生对制度的知晓度，确保制度得到有效实施，把制度优势转化为治理效能，不断推动学校工作高质量发展。



2022年10月11日